

**LOCUS OF CONTROL DAN PELIMPAHAN WEWENANG DALAM
HUBUNGAN ANTARA PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN
DENGAN KINERJA PADA PT. KIMIA FARMA TRADING AND
DISTRIBUTION CABANG PEKANBARU**

SKRIPSI

OLEH

IRMA SURYANI

NIM : 11073203674



**PROGRAM S.1
JURUSAN AKUNTANSI**

**FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SULTAN SYARIF KASIM RIAU
PEKANBARU
2014**

**LOCUS OF CONTROL DAN PELIMPAHAN WEWENANG DALAM
HUBUNGAN ANTARA PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN
DENGAN KINERJA PADA PT. KIMIA FARMA TRADING AND
DISTRIBUTION CABANG PEKANBARU**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Mengikuti Ujian Oral
Comprehensive Strata 1 Pada Fakultas Ekonomi Dan Ilmu Sosial
Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau

OLEH

IRMA SURYANI

NIM : 11073203674



**PROGRAM S.1
JURUSAN AKUNTANSI**

**FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SULTAN SYARIF KASIM RIAU
PEKANBARU
2014**

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

NAMA : IRMA SURYANI
NIM : 11073203674
FAKULTAS : EKONOMI DAN ILMU SOSIAL
JURUSAN : AKUNTANSI SI
JUDUL : *LOCUS OF CONTROL* DAN PELIMPAHAN
WEWENANG DALAM HUBUNGAN ANTARA
PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN
DENGAN KINERJA PADA PT. KIMIA FARMA
TRADING AND DISTRIBUTION CABANG
PEKANBARU
HARI/TANGGAL UJIAN : SENIN/ 27 JANUARI 2014

PANITIA PENGUJI

KETUA



Drs. H. ZAMZARIL YAHYA, MM

NIP. 19520615 198103 1 003

SEKRETARIS



DESRIR MIFTAH, SE, MM, Ak

NIP. 19740412 200604 2 002

ANGGOTA

PENGUJI I



Dr. MAHENDRA ROMUS, SP, M.Ec

NIP. 19711119 200501 1 004

PENGUJI II



JASMINA SYAFEI, SE, M.Ak, Ak

NIP. 19750307 200701 2 019

ABSTRAK

Hubungan antara partisipasi penyusunan anggaran dan kinerja telah diuji dalam penelitian-penelitian di bidang akuntansi, namun hasil-hasil penelitian terdahulu menunjukkan hasil yang tidak konsisten. Untuk menjawab perbedaan dari hasil penelitian tersebut, dilakukan penelitian dengan menggunakan pendekatan kontijensi.

Secara empiris penelitian ini menguji pengaruh locus of control dan pelimpahan wewenang yang berfungsi sebagai variabel moderating dalam hubungan antara partisipasi penyusunan anggaran dan kinerja. Kuesioner dibagikan kepada 35 karyawan di PT. Kimia Farma Trading and Distributin cabang Pekanbaru. Tanggapan yang diperoleh dari seluruh karyawan di analisa dengan analisis regresi linier sederhana dan uji nilai selisih mutlak.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa partisipasi penyusunan anggaran berpengaruh positif terhadap kinerja dengan tingkat signifikansi 0,000 dan nilai t_{hitung} 5,888 yang lebih besar dari t_{tabel} , hal ini menunjukkan hipotesis 1 diterima. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa interaksi antara partisipasi penyusunan anggaran dan variabel moderating locus of control berpengaruh positif terhadap kinerja, dengan konstanta semua variabel bernilai positif dan taraf signifikansi dibawah 0,05. Namun hasil yang berbeda didapatkan pada hipotesis 3, hasil yang didapatkan yaitu partisipasi anggaran berpengaruh negatif dan pelimpahan wewenang bukan variabel moderating antara hubungan partisipasi penyusunan anggaran dengan kinerja. Taraf signifikansi yang didapat bernilai $>0,05$ dan nilai $t_{hitung} < t_{tabel}$, maka hipotesis 3 ditolak.

Kata Kunci : *Partisipasi Penyusunan Anggaran, Kinerja, Locus of Control, Pelimpahan Wewenang.*

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Puji dan syukur alhamdulillah penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas segala karunia, rahmat dan ridho yang telah dilimpahkan-Nya kepada penulis hingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Locus Of Control dan Pelimpahan Wewenang dalam Hubungan antara Partisipasi Penyusunan Anggaran dengan Kinerja Pada PT. Kimia Farma Trading and Distribution Cabang Pekanbaru”. Maksud dari penyusunan skripsi ini adalah untuk memenuhi dan melengkapi dari persyaratan-persyaratan guna memperoleh derajat sarjana S-1 Akuntansi pada Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Penulis menyadari bahwa baik dalam pengungkapan, penyajian dan pemilihan kata-kata maupun pembahasan materi usulan penelitian skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu dengan penuh kerendahan hati penulis mengharapkan saran, kritik dan segala bentuk pengarahannya dari semua pihak untuk perbaikan usulan penelitian skripsi ini. Selama studi dalam penyusunan skripsi ini, penulis telah memperoleh bantuan, bimbingan, dan pengarahannya dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan kerendahan hati penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr.Mahendra Romus,SP.M.Ec selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial beserta jajarannya.
2. Bapak Dony Martias,SE,MM selaku Ketua Jurusan Akuntansi S1 beserta jajarannya.

3. Ibu Susnaningsih Mu'at,SE,MM selaku Dosen Pembimbing dan Bapak Andi Irfan,SE,Msc selaku dosen konsultasi yang telah bersedia meluangkan waktu, pikiran dan perhatian kepada penulis hingga selesainya skripsi ini.
4. Seluruh Dosen Pengajar yang telah memberikan bekal ilmu yang tak ternilai harganya dan telah membantu kelancaran studi pada masa perkuliahan.
5. Seluruh staf administrasi di Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial yang telah membantu kelancaran studi penulis selama ini.
6. Orang tua tercinta Ayah dan Ibu yang sangat penulis kasihi, yang telah memberikan cinta, kasih sayang, perhatian, bantuan moril dan materil, dan semuanya yang penulis butuhkan selama ini.
7. Kakak penulis Yusri Suryani dan Riska Yani, Adik Ade Rahmadani, serta sepupu Rini Zubaidah yang selalu membantu dan menyayangi penulis.
8. Udak Asmuri dan Etek Halimah beserta adik-adik ku Mufti, Barid, dan Farha.
9. Fitrah Harma Satria dan keluarga.
10. Teman-temanku di kelas AK-C 48 khususnya sahabat seperjuangan Hernalinda, Puspha Sonia, Veni Oksari, Tania Dwi Putri, Eli Sumarni dan semua yang tidak bisa penulis sebut satu per satu yang telah memberikan segala bantuan hingga terselesaikan skripsi ini.

11. Seluruh karyawan PT. Kimia Farma Trading and Distribution cabang Pekanbaru atas ketersediaannya sebagai respon dalam penulisan skripsi ini.

12. Bapak Taviardy selaku Supervisor PT. Kimia Farma Trading and Distribution cabang Pekanbaru yang telah memberikan waktu dan kesempatan kepada penulis untuk menggali informasi tentang perusahaan.

Akhirnya semoga Allah SWT senantiasa memberikan karunia, limpahan rahmat dan hidayah-Nya atas semua kebaikan yang telah diberikan kepada penulis, dan penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca dan pihak-pihak yang bersangkutan.

Pekanbaru, Januari 2014

Penulis

DAFTAR ISI

ABSTRAK

KATA PENGANTAR

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL

DAFTAR GAMBAR

BAB I	PENDAHULUAN	1
1.1	Latar Belakang.....	1
1.2	Perumusan Masalah.....	7
1.3	Tujuan Penelitian.....	8
1.4	Manfaat Penelitian.....	8
1.5	Sistematika Penulisan.....	9
BAB II	LANDASAN TEORI	11
2.1	Anggaran	11
2.1.1	Pengertian dan Fungsi Anggaran.....	11
2.1.2	Proses Penyusunan Anggaran.....	13
2.1.3	Partisipasi dalam Penyusunan Anggaran.....	13
2.1.4	Keunggulan Partisipasi Anggaran	15
2.1.5	Pandangan Islam Tentang Partisipasi Anggaran	16
2.2	Kinerja	17
2.2.1	Pengertian Kinerja	17
2.2.2	Tujuan dan Manfaat Pengukuran Kinerja.....	19
2.3	<i>Locus of Control</i>	19
2.4	Pelimpahan Wewenang	21
2.5	Penelitian Terdahulu.....	23
2.6	Kerangka Teori dan Hipotesis Penelitian	25
2.6.1	Partisipasi Anggaran dan Kinerja.....	25
2.6.2	Partisipasi Anggaran, <i>Locus of Control</i> dan Kinerja	26
2.6.3	Partisipasi Anggaran, Pelimpahan Wewenang dan Kinerja	27
BAB III	METODE PENELITIAN.....	30
3.1	Lokasi Penelitian	30
3.2	Jenis dan Sumber Data	30
3.3	Metode Pengumpulan Data	30
3.4	Populasi dan Sampel Penelitian.....	31

3.5	Operasional Variabel	31
3.5.1	Variabel Penelitian	31
3.5.2	Defenisi Operasional	32
3.5.2.1	Partisipasi Penyusuna Anggaran	32
3.5.2.2	Kinerja	32
3.5.2.3	<i>Locus of Control</i>	33
3.5.2.4	Pelimpahan Wewenang	33
3.6	Metode Analisis Data	34
3.6.1	Analisis Statistik Deskriptif.....	34
3.6.2	Uji Kualitas Data	34
3.6.2.1	Uji Validitas.....	34
3.6.2.2	Uji Reliabilitas.....	35
3.6.3	Uji Asumsi Klasik	36
3.6.3.1	Uji Normalitas	36
3.6.3.2	Uji Heteroskedastisitas	36
3.6.4	Pengujian Hipotesis	37

BAB IV	GAMBARAN UMUM PT. KIMIA FARMA TRADING AND DISTRIBUTION CABANG PEKANBARU	39
4.1	Sejarah Umum Perusahaan.....	39
4.2	Aktifitas Perusahaan.....	41
4.3	Struktur Organisasi Perusahaan.....	42

BAB V	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	44
5.1	Karakteristik Responden	44
5.2	Analisis Data	45
5.2.1	Statistik Deskriptif.....	45
5.2.2	Hasil Uji Kualitas Data.....	49
5.2.2.1	Hasil Uji Validitas Data.....	49
5.2.2.2	Hasil Uji Reliabilitas Data.....	51
5.2.3	Hasil Uji Asumsi Klasik.....	52
5.2.3.1	Hasil Uji Normalitas.....	52
5.2.3.2	Hasil Uji Heterokedastisitas	54
5.2.4	Hasil Uji Hipotesis	55
5.2.4.1	Hasil Uji Hipotesis 1	55
5.2.4.2	Hasil Uji Hipotesis 2	57
5.2.4.3	Hasil Uji Hipotesis 3	59
5.3	Interpretasi Hasil	61
5.3.1	Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap Kinerja.....	61

5.3.2	Pengaruh <i>Locus of Control</i> terhadap Hubungan antara Partisipasi Penyusunan Anggaran dan Kinerja	62
5.3.3	Pengaruh Pelimpahan Wewenang terhadap Hubungan antara Partisipasi Penyusunan Anggaran dan Kinerja.....	64
5.3.4	Hasil Wawancara.....	64
BAB VI	PENUTUP.....	66
6.1	Kesimpulan.....	66
6.2	Keterbatasan	67
6.3	Saran	67

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

Lampiran 1	Kuesioner Penelitian
Lampiran 2	Data Hasil Penelitian
Lampiran 3	Hasil Uji Validitas
Lampiran 4	Hasil Uji Reliabilitas
Lampiran 5	Hasil Uji Normalitas– <i>I-Sample-K-S</i>
Lampiran 6	Hasil Uji Regresi - Persamaan 1
Lampiran 7	Hasil Uji Regresi - Persamaan 2
Lampiran 8	Hasil Uji Regresi - Persamaan 3
Lampiran 9	Hasil Wawancara

DAFTAR TABEL

II.1	Penelitian Terdahulu	24
IV.1	Struktur Organisasi PT.Kimia Farma.....	43
V.1	Karakteristik Responden	44
V.2	Statistik Deskriptif Variabel.....	46
V.3	Distribusi Skor Variabel Partisipasi Anggaran	47
V.4	Distribusi Skor Variabel Kinerja	47
V.5	Distribusi Skor Variabel <i>Locus of Control</i>	48
V.6	Distribusi Skor Variabel Pelimpahan Wewenang.....	48
V.7	Hasil Uji Validitas Partisipasi Anggaran	49
V.8	Hasil Uji Validitas Kinerja.....	50
V.9	Hasil Uji Validitas <i>Locus of Control</i>	50
V.10	Hasil Uji Validitas Pelimpahan Wewenang.....	51
V.11	Hasil Uji Reliabilitas Data	51
V.12	Hasil Uji Normalitas- <i>I-Sample-K-S Test</i>	54
V.13	Hasil Uji Hipotesis – Persamaan Regresi 1	55
V.14	Koefisien Determinasi – Persamaan Regresi 1	56
V.15	Hasil Uji Hipotesis – Persamaan Regresi 2	57
V.16	Koefisien Determinasi - Persamaan Regresi 2.....	58
V.17	Hasil Uji Hipotesis – Persamaan Regresi 3	59

DAFTAR GAMBAR

V.1	Hasil Uji Normalitas	53
V.2	Hasil Uji Heteroskedastisitas	55